



středisko volného času

Domeček Hořovice

VÝROČNÍ ZPRÁVA

za školní rok 2022/2023

Obsah:

- I. Charakteristika organizace
- II. Analýza činnosti
- III. Analýza výkonu
- IV. Projekty a Operační programy
- V. Závěr

I. CHARAKTERISTIKA ORGANIZACE

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE:

Právní forma:	příspěvková organizace
Sídlo organizace:	Vrbnovská 28, 268 01 Hořovice
IČO:	75085071
DIČ:	CZ75085071
IZO:	162 103 514
Obchodní rejstřík:	1438 Pr., Městský soud v Praze, dne 31. 3. 2015
Zařazení do sítě škol:	rozhodnutí KÚ Středočeského kraje ze dne 1. 9. 2006 doplněno rozhodnutím o doplnění místa poskytovaných služeb dne 1. 9. 2022
Zřizovatel:	Město Hořovice
Zřizovací listina:	vydaná dne 26. 9. 2017
ID Datová schránka:	fa8tm9s

CHARAKTERISTIKA ZAŘÍZENÍ:

Středisko volného času - DOMEČEK HOŘOVICE (dále jen DOMEČEK HOŘOVICE) je příspěvková organizace města Hořovice, školské zařízení pro zájmové vzdělávání dětí, mládeže a dospělých. Účastníky zájmového vzdělávání jsou (dle vyhlášky č.74/2005 Sb.) děti, žáci, studenti, pedagogičtí pracovníci, zákonní zástupci nezletilých účastníků, popřípadě další fyzické osoby.

Statutárním zástupcem DOMEČKU HOŘOVICE je od 11. 1. 2007 ředitelka SVČ, paní Vladimíra Šlosarová.

ČINNOST DOMEČKU HOŘOVICE UPRAVUJE:

- Zákon 561/2004 Sb. v platném znění O předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (Školský zákon)
- Zákon 563/2004 Sb. v platném znění O pedagogických pracovnících
- Zákon 250/2000 Sb. v platném znění O rozpočtových pravidlech
- Související vyhlášky a nařízení jednotlivých ministerstev ČR
- Interní předpisy a směrnice organizace
- Vnitřní řád organizace
- Školní vzdělávací program organizace
- Rámcový vzdělávací program jednotlivých oblastí činnosti
- Strategický plán organizace
- Roční plán činnosti
- GDPR

MÍSTA POSKYTOVANÉHO VZDĚLÁVÁNÍ NEBO ŠKOLSKÝCH SLUŽEB:

Sídlo organizace: Vrbnovská 28, Hořovice 268 01

odloučené pracoviště: Otty z Losu 15, Komárov 267 62

táborové základny: TZ Hlince

Další místa: Domeček Hořovice-Vrbnovská 1315, Domeček Hořovice-Starý zámek 28, bazén 1.ZŠ.Hořovice, 2.ZŠ Hořovice, ZŠ TGM Komárov, Obecní úřad Karlštejn, ZŠ Králův Dvůr, ZŠ Lochovice, ZŠ Osek, Všeradice, hala Liteň, ZŠ a MŠ Broumy, klubovna Karlštejn, ZŠ Počaply, Vižina.

Číslo účtu založeného u KB Hořovice: DOMEČEK HOŘOVICE 35-7041020237/0100
FKSP 35-7049360287/0100

2. PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ

18 INTERNÍCH ZAMĚSTNANCŮ k 31. 8. 2023

9 PEDAGOGOVÉ VOLNÉHO ČASU

5 SPRÁVNÍ ZAMĚSTNANCI

4 PRACOVNÍKŮ ESF-OPZ

169 EXTERNÍCH ZAMĚSTNANCŮ (DPP, DPČ) k 31. 8. 2023

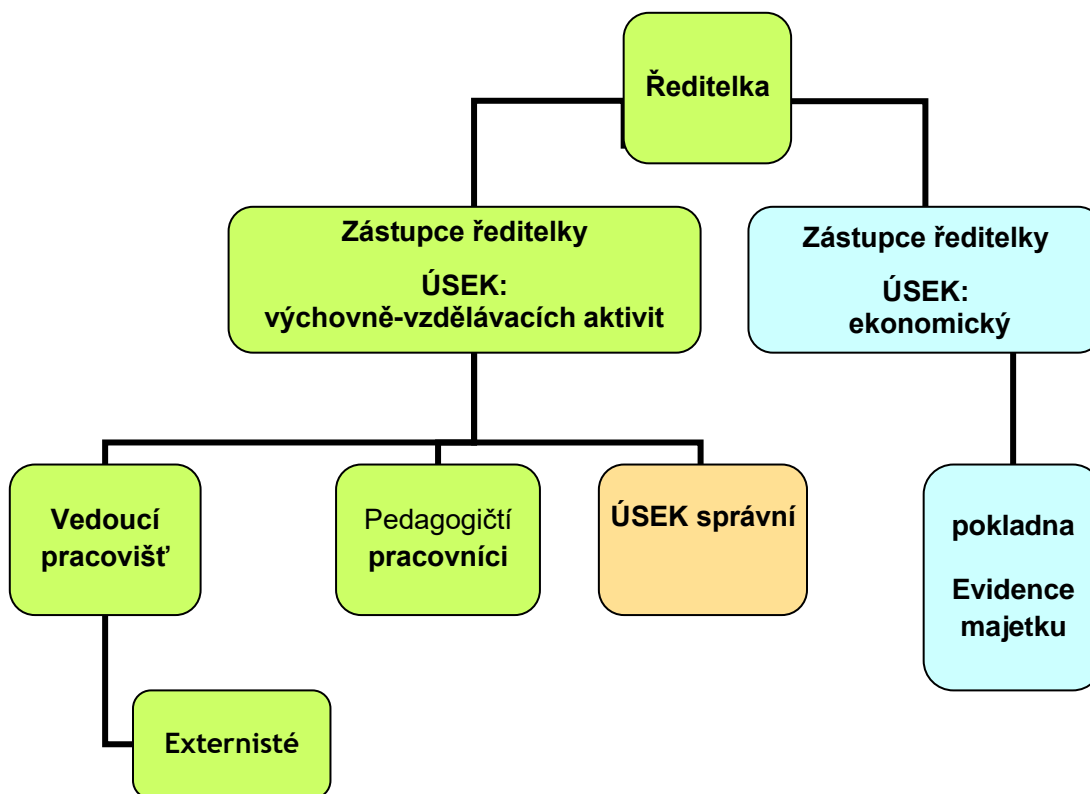
38 VEDOUČÍCH ZÁJMOVÝCH ÚTVARŮ

131 PRACOVNÍKŮ NA TÁBORECH A POBYTOVÝCH AKCÍCH

3. PROSTOROVÉ ZABEZPEČENÍ

- Veškerá pracoviště nebo místa poskytování služeb odpovídají požadavkům na vhodné prostorové zajištění volnočasových aktivit pro konkrétní cílové skupiny.
- Jsou vybaveny odpovídajícím inventářem a mají k dispozici požadované materiální zajištění pro jednotlivé typy vzdělávacích aktivit.
- Prostorové zabezpečení ve školním roce 2022-2023 je popsáno v Charakteristice organizace, v kapitole Místa poskytovaného vzdělávání a školních služeb.
- Počet míst poskytování služeb se meziročně mění podle aktuálních požadavků na prostorové zajištění v konkrétních obcích okresu Beroun. Jejich počet je zpravidla navyšován podle otevřených zájmových útvarů.
- Ve školním roce 2022-23 jsme změnili sídlo organizace - Vrbovská 28, 268 01 Hořovice.

4. ORGANIZACE DOMEČKU HOŘOVICE



ŘEDITELKA řídí organizaci v oblasti výchovně-vzdělávací, pracovně-právní a ekonomické oblasti

ZÁSTUPCE ŘEDITELKY zastupuje ředitelku v době její nepřítomnosti, řídí úsek výchovně vzdělávacích aktivit a správní úsek. Zodpovídá za vnější a vnitřní image organizace.

ZÁSTUPCE ŘEDITELKY PRO EKONOMIKU zodpovídá za ekonomické výstupy organizace, řídí pracovníky úseku.

ÚSEK VÝCHOVNĚ VZDĚLÁVACÍCH AKTIVIT- řídí zástupce ředitelky

Pracovníci úseku zajišťují odborné činnosti na pracovištích v Hořovicích, v Komárově, Králově Dvoře a dalších místech poskytování služeb. Řídí externí zaměstnance.

ÚSEK EKONOMICKÝ- řídí ředitelka organizace

pracovnice úseku sledují čerpání finančních prostředků dle rozpočtu, provádí účetní operace a zpracovávají agendu PAM

ÚSEK SPRÁVNÍ - řídí zástupce ředitelky

pracovníci úseku zajišťují úklid, správu a evidenci majetku, dodržování BOZP na jednotlivých pracovištích, drobnou údržbu pracovišť a táborových základen

II. ANALÝZA ČINNOSTÍ

FORMY ZÁJMOVÉ ČINNOSTI STŘEDISKA VOLNÉHO ČASU - DOMEČEK HOŘOVICE VYCHÁZÍ Z VYHLÁŠKY 74/2005 SB. O ZÁJMOVÉM VZDĚLÁVÁNÍ V PLATNÉM ZNĚNÍ.

FORMY ZÁJMOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ:

- Pravidelná výchovně vzdělávací a zájmová činnost
- Příležitostná výchovná vzdělávací činnost
- Soutěže
- Další činnosti zájmového vzdělávání
- Pobytová a táborová činnost

PRAVIDELNÁ ČINNOST

jsou zájmové kroužky pro děti i dospělé. Probíhá jedenkrát týdně a trvají zpravidla 60 minut. Náplň jednotlivých kroužků a docházka je zaznamenávána v Deníku zájmového útvaru.

PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST

jsou veškeré aktivity, které neprobíhají pravidelně během jednoho školního roku. Jednotlivé akce mohou probíhat během pracovního týdne, nebo během celého dne o sobotách, nedělích, svátcích a o prázdninách. Údaje o počtu účastníků, informacích o akci, rozpočtu a vyúčtování jsou vedeny v jednotném formuláři dle interních směrnic SVČ.

SOUTĚŽE

jsou vyhlašované soutěže a olympiády Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy pro aktuální školní rok. Domeček Hořovice je organizuje na základě pověření krajským úřadem.

DALŠÍ ČINNOSTI ZÁJMOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ

jsou vzdělávací akce, na kterých prokazatelně dochází ke vzdělávání, nebo cílenému rozvíjení dovedností a schopností účastníků.

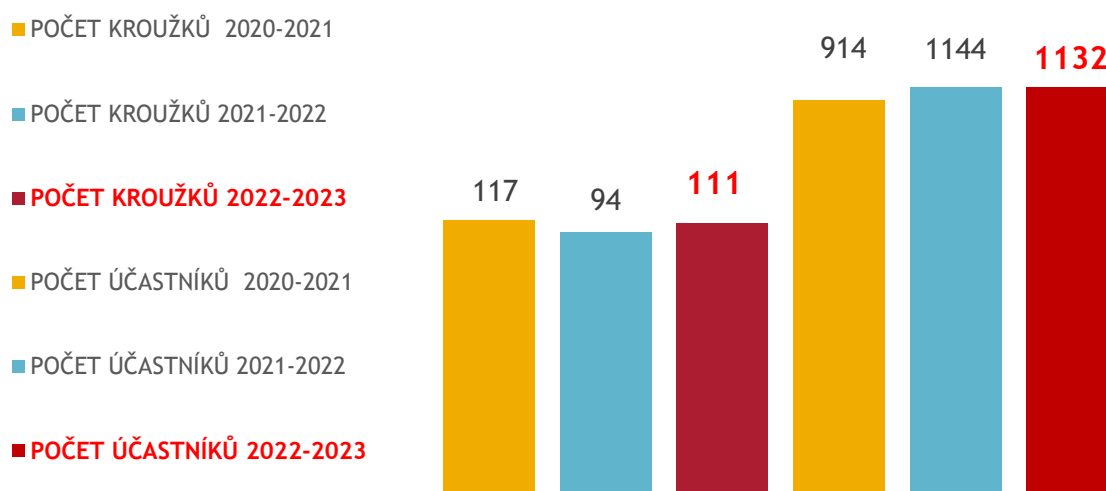
POBYTOVÁ A TÁBOROVÁ ČINNOST

sdužuje akce s pobytem mimo domov. Podle délky a počtu účastníků je dělena na pobytové akce a tábory. Do této kategorie jsou řazeny i příměstské tábory.

1. PRAVIDELNÁ ČINNOST:

- Zájmové útvary jsou centrálně řízeny z Hořovic. Jedenkrát za měsíc probíhá kontrola deníků zájmových útvarů. Evidence účastníků pravidelné činnosti je vedena ve školní matrice.
- Pravidelná činnost probíhá na pracovištích SVČ-Domeček Hořovice v Hořovicích a Komárově a na místech poskytování služeb-bazén 1.ZŠ.Hořovice, 2.ZŠ Hořovice, ZŠ TGM Komárov, MŠ Komárov, Obecní úřad Karlštejn, ZŠ Lochovice, ZŠ Osek, ZŠ a MŠ Broumy, ZŠ Počaply, Vižina.
- **V tomto školním roce bylo vypsanó 111 zájmových útvarů, což je o 17 více než vloni.**
- Oproti minulému školnímu roku došlo k poklesu přihlášených účastníků o 12 na 1132 týdně.

PRAVIDELNÁ ČINNOST porovnání počtu kroužků a účastníků



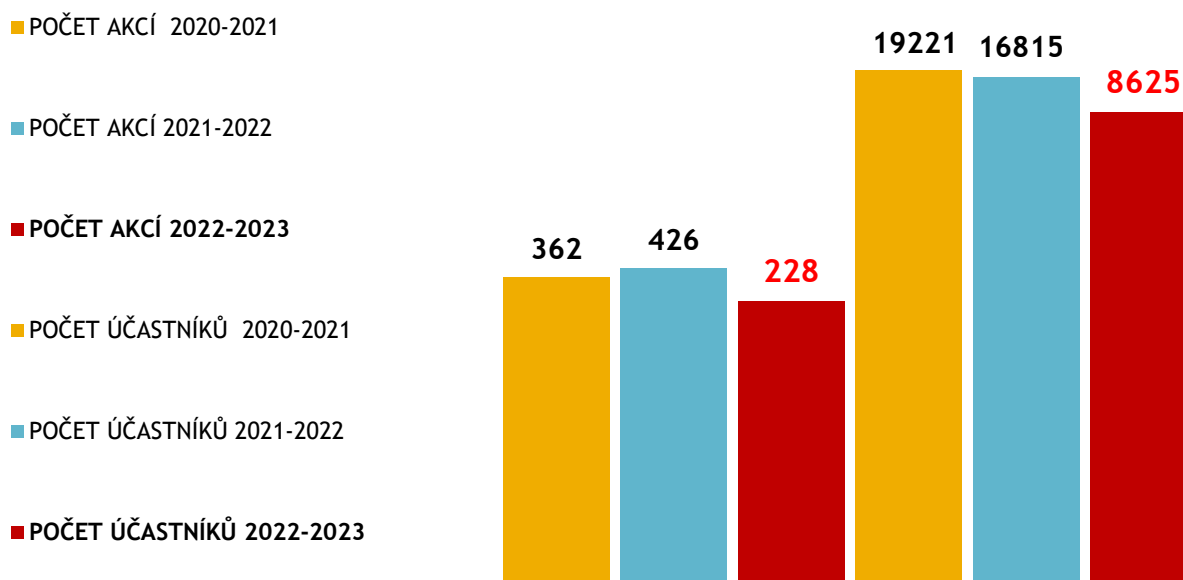
KOMENTÁŘ:

- Zájmové útvary probíhaly ve standardním režimu podle rozvrhu ZK pro školní rok 2022-23.
- Oproti školnímu roku 2021-2022 došlo k nárůstu počtu ZK a zanedbatelnému poklesu účastníků.
- Počet ZK a počet účastníků vykazuje stabilní výkon.
- Z ekonomického pohledu SVČ-Domeček Hořovice reagoval na zvyšování vstupních cen nárůstem poplatku o 20 % oproti loňskému školnímu roku.

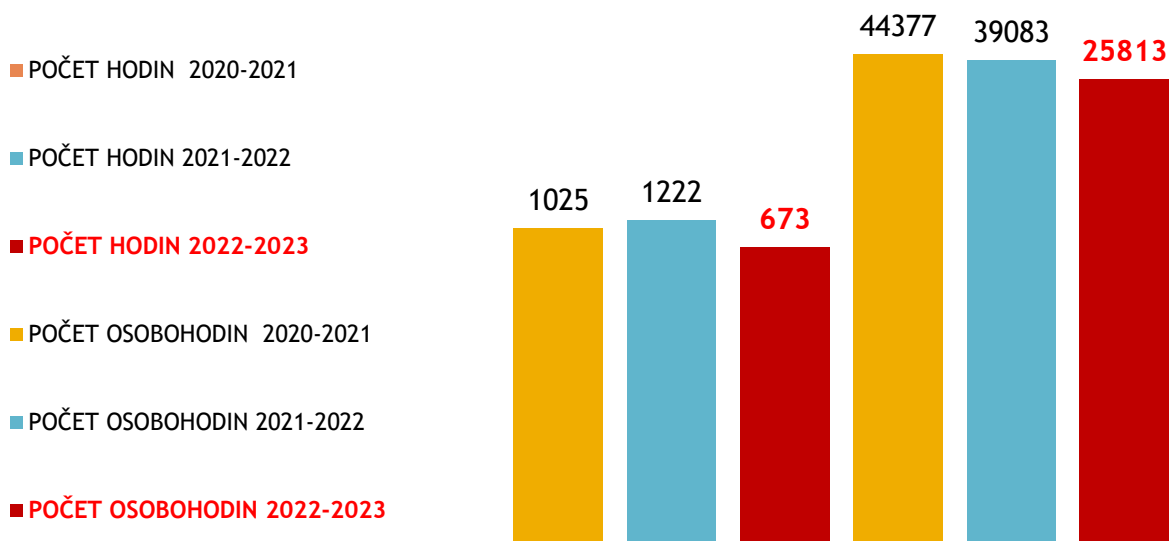
2. PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST:

- Mezi PŘÍLEŽITOSTNÉ ČINNOSTI jsou zahrnuty všechny jednodenní akce pro děti, mládež a dospělé, které proběhly bez ubytování účastníků. PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST byla realizována během pracovního týdne, ale i o sobotách, nedělích a svátcích. Některé akce proběhly také o vedlejších prázdninách během školního roku.
- Jednotlivé činnosti jsou centrálně řízeny a evidovány v Hořovicích, byly organizovány nebo přímo řízeny pedagogy DOMEČKU HOŘOVICE, nebo externími pracovníky zařízení.
- PŘÍLEŽITOSTNOU ČINNOST nejčastěji zastupují akce rodinného charakteru. Symbolizuje pestrou nabídku činností nejen pro veřejnost, ale i specificky zaměřené aktivity pro všechny věkové kategorie.
- Ve školním roce 2022-2023 proběhlo 228 akcí. Počet akcí klesl o 198, počet účastníků se snížil na 8625, což je pokles o 8190 lidí. Do počtu účastníků nejsou započítáváni diváci.
- Pokles počtu akcí a zejména účastníků se projevil především z důvodu toho, že jsme nerealizovali Velikonoční výzvu, která v loňském roce přinesla 6202 účastníků a dále chybělo 527 účastníků Adaptační skupiny pro děti z Ukrajiny v období duben až srpen 2022.

PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST porovnání počtu akcí a účastníků



PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST porovnání délky akce a osobohodin



PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST		Účastníci						Organizátoři			diváci	hodin	osobohodin
		celkem	MŠ	ZŠ	15-18 let	18+	70+	SVČ	Exter	ostatní			
akcí	z toho	8626	1454	3506	205	3336	127	333	91	100	7	673	25813
228	23 So, ne sv.	1610	360	449	11	2546	0	46	23	5	0	76	5549
	205 v týdnu	7016	1094	3057	194	2546	127	287	68	95	7	597	20264

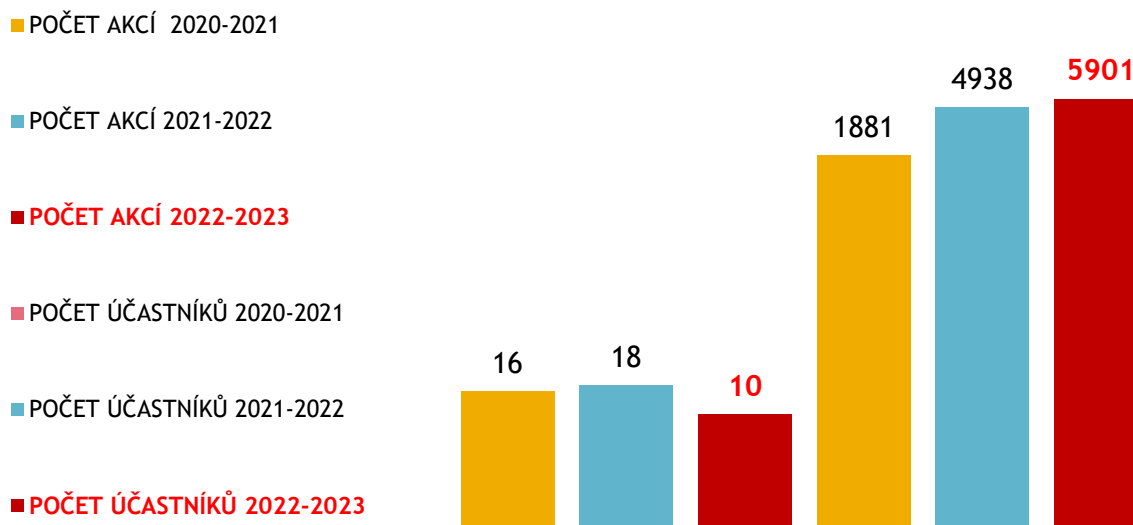
KOMENTÁŘ:

- pojem OSOBOHODINA je počet aktivních účastníků x počet hodin
- osobohodina slouží k porovnání efektivity akcí
- do účastníků se při výpočtu osobohodiny nezapočítávají pracovníci SVČ

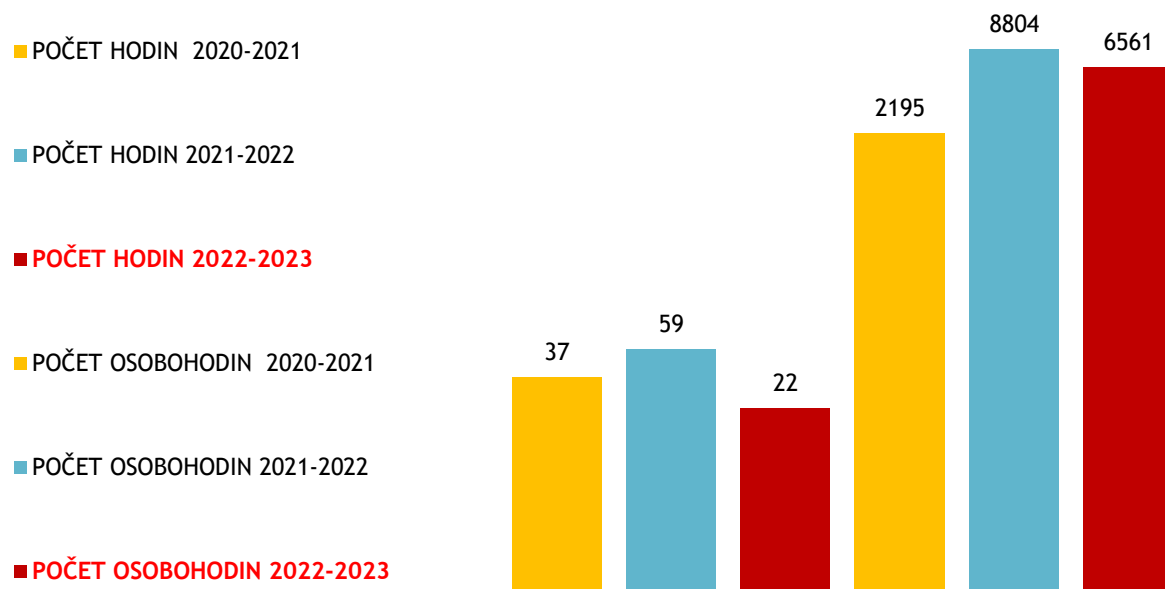
3. SOUTĚŽE:

- Počty soutěží a věková skladba účastníků se každoročně mění podle aktuálně vyhlášených soutěží a olympiád pro daný školní rok. Množství soutěží a výkon v oblasti soutěží SVČ-Domeček Hořovice nemůže přímo ovlivnit, protože je závislý na počtu vyhlášených soutěží v aktuálním roce.
- Na realizaci soutěží spolupracujeme se základními, středními školami a dalšími organizacemi.
- Domeček Hořovice zajišťuje organizační část a vyúčtování jednotlivých soutěží.
- **Ve školním roce 2022-2023 proběhlo 10 okresních kol vyhlášených soutěží MŠMT.**
- **Počet soutěží oproti loňskému roku poklesl o 8, počet účastníků stoupl o 963 účastníků.**

SOUTĚŽE porovnání počtu akcí a účastníků



SOUTĚŽE porovnání délky akce a osobohodin



SOUTĚŽE MŠMT	Účastníci					Organizátoři		hodin	osobohodin
	celkem	MŠ	ZŠ	15-18 let	+ 18 let	SVČ	externí		
10 CELKEM	5901	0	5512	270	119	10	20	22	6561

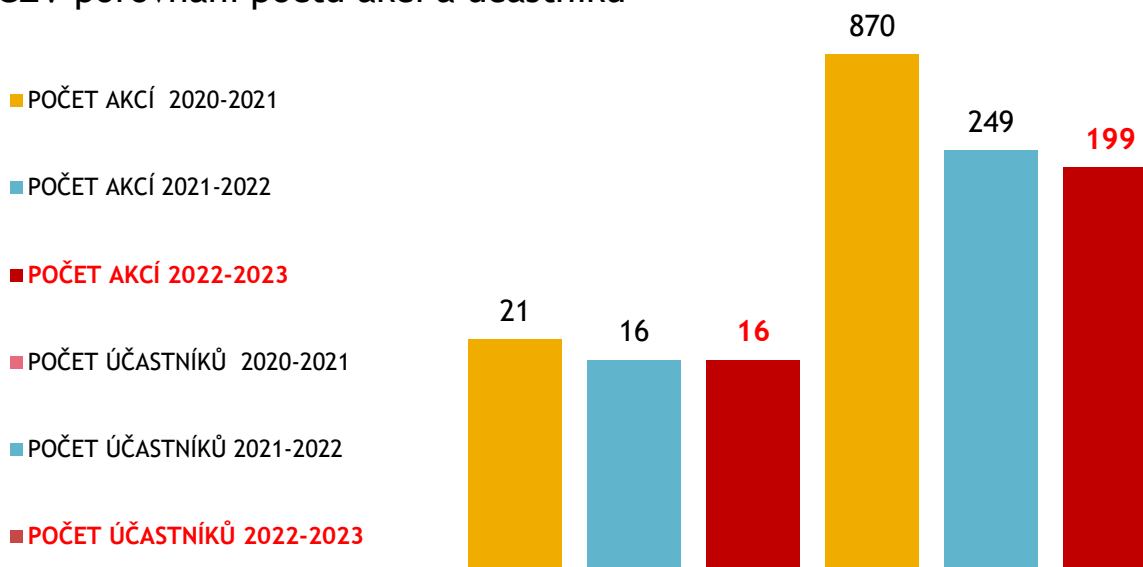
KOMENTÁŘ:

- pojem OSOBOHODINA je počet aktivních účastníků x počet hodin
- osobohodina slouží k porovnání efektivity akcí
- do účastníků se při výpočtu osobohodiny nezapočítávají pracovníci SVČ

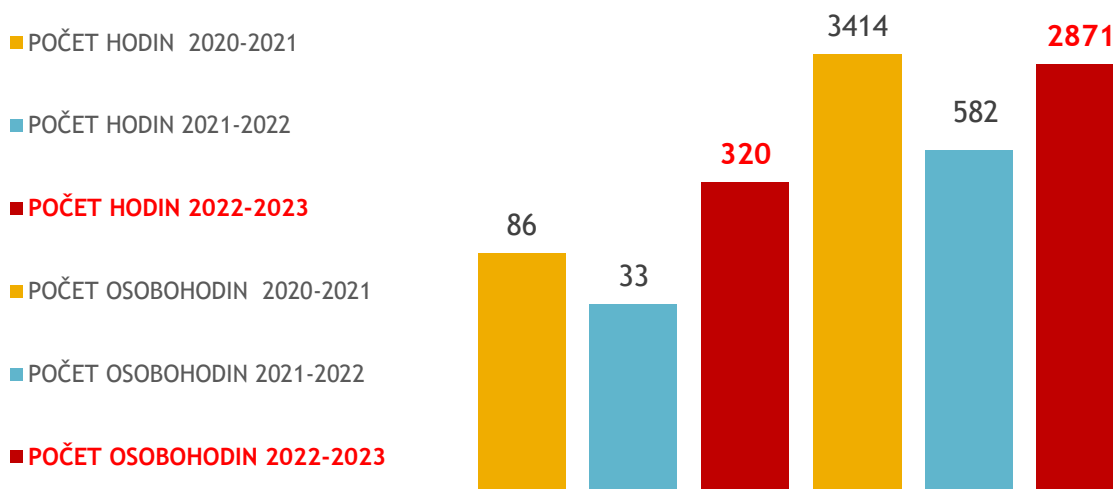
4. ČINNOSTI ZÁJMOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ:

- Do této oblasti zahrnujeme vzdělávací akce, na kterých prokazatelně dochází ke vzdělávání, nebo cílenému rozvíjení dovedností a schopností účastníků.
- DOMEČEK HOŘOVICE má akreditovaný program pro odbornou přípravu Hlavních vedoucích dětských táborů. Ve školním roce 2022-23 jsme zrealizovali dva kurzy, a to v DDM České Budějovice a v DDM Plzeň.
- Celkem v ČZV proběhlo 16 aktivit, což je stejný počet jako v loňském roce. Počet účastníků klesl o 50. Celkem se ČZV zúčastnilo 199 účastníků.
- Pokles účastníků způsobila změna vykazování některých aktivit (zařazení do příležitostné činnosti), nárůst hodin naopak vykazování vzdělávání v rámci šablon.

ČZV porovnání počtu akcí a účastníků



ČZV porovnání délky akce a osobohodin



ČZV		Účastníci					Organizátoři		hodin	osobohodin
		celkem	MŠ	ZŠ	15-18 let	+ 18 let	SVČ	externí		
16	CELKEM	249	116	109	0	24	17	1	33	582

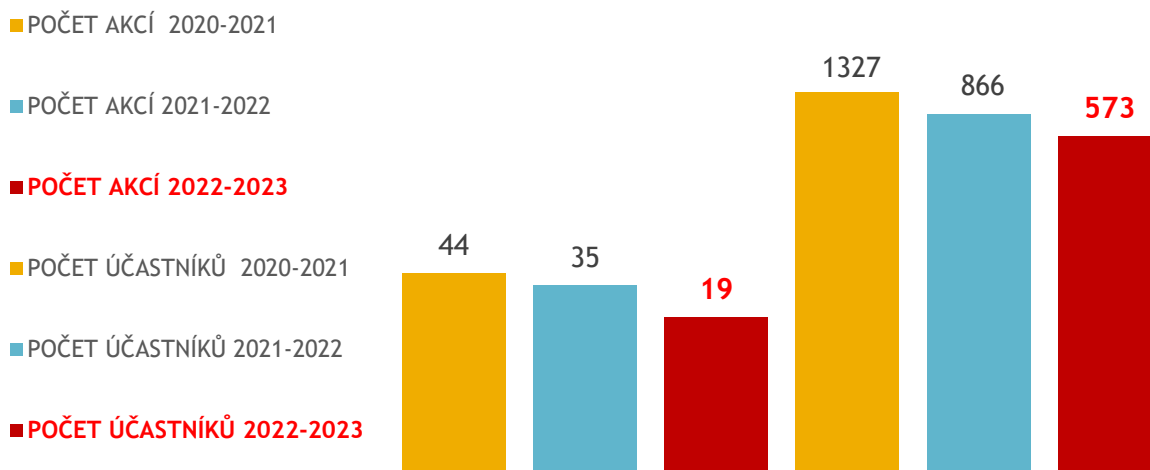
KOMENTÁŘ:

- pojem OSOBOHODINA je počet aktivních účastníků x počet hodin
- osobohodina slouží k porovnání efektivity akcí
- do účastníků se při výpočtu osobohodiny nezapočítávají pracovníci SVČ

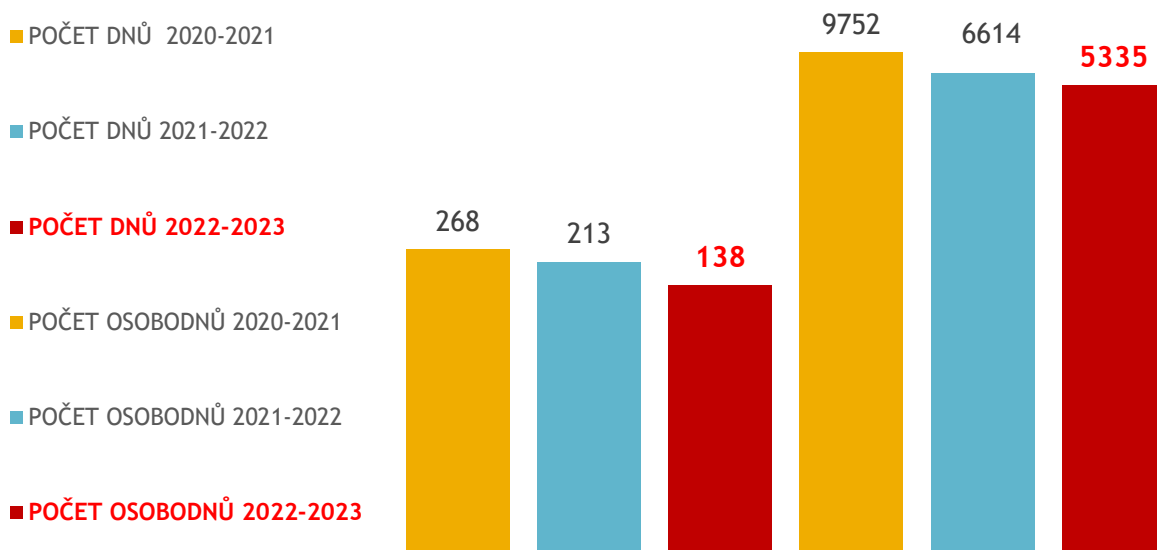
5. TÁBOROVÁ ČINNOST A POBYTOVÉ AKCE:

- **TÁBORY** jsou akce, které trvají více jak pět dní s minimálně 30 účastníky.
- **POBYTOVÉ AKCE** jsou spojeny s minimálně jedním noclehem účastníků v rámci akce.
- **PŘÍMĚSTSKÉ TÁBORY** jsou specifické vícedenní akce, bez ubytování účastníků. Probíhají přímo v místě konání, děti dochází na činnosti během dne, odpoledne odchází domů.
- Táborová činnost je centrálně řízena z Hořovic. Evidence účastníků táborové činnosti je vedena ve školní matrice. Účtována je v Domečku Hořovice.
- Ve školním roce 2022-2023 proběhlo celkem 19 akcí z toho 12 příměstských táborů a 7 pobytových táborů o letních prázdninách a 0 pobytové akce.
- Celkem se akcí zúčastnilo 573 táborníků. Pobytové akce trvaly 138 dnů. Počet účastníků klesl o 293.
- Pokles v počtu pobytových akcí a počtu účastníků způsobil fakt, že nebyly realizovány 2 běhy pobytových táborů v Eustachu a byly příměstské tábory z důvodu ukončení projektu Lék na nudu v rámci Šablon II.

TÁBOROVÁ ČINNOST porovnání počtu akcí a účastníků



TÁBOROVÁ ČINNOST porovnání délky akce a osobodnů



TÁBOROVÁ ČINNOST CELKEM		Účastníci					pracovníci DT / SVČ			dnů	osobodnů
		celkem	MŠ	ZŠ	15-18 let	18+	SVČ	ext	ostatní		
akcí	z toho	573	10	514	1	48	26	105	1	138	5335
19	7 tábory	375	4	322	1	48	6	90	1	78	4345
	12 příměstské tábory	198	6	192	0	0	20	15	0	60	990
	0 pobytové akce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

KOMENTÁŘ:

- pojem OSOBODEN je počet aktivních účastníků x počet hodin
- osoboden slouží k porovnání efektivity akcí
- do účastníků se při výpočtu osobodnů nezapočítávají pracovníci SVČ
- Z ekonomického pohledu SVČ-Domeček Hořovice reagoval na zvyšování vstupních cen nárůstem poplatku o 20 % oproti loňskému školnímu roku.

III. ANALÝZA VÝKONŮ

1. CELKOVÉ VÝKONY ORGANIZACE

PŘÍLEŽITOSTNÁ ČINNOST, POBYTOVÉ AKCE, ČZV													školní rok 2022-23			
akcí	měsíc	počet účastníků celkem	z toho MŠ	ZŠ	15-18 let	18+	70+	SVČ	ext.	ost.	diváci	hodin	Osobo hodin	dnů	osobo dnů	
5	září	184	42	90	10	17	25	10	0	2	0	20	617	0	0	
21	říjen	1185	128	617	105	335	0	35	13	3	7	71	2629	0	0	
26	listopad	1679	366	500	0	794	23	34	15	2	0	80	4581	0	0	
38	prosinec	889	41	670	2	176	0	38	8	21	0	91	2635	3	81	
22	leden	288	31	84	11	133	29	22	9	6	0	59	624	0	0	
31	únor	913	177	239	18	479	0	49	19	3	0	175	3259	0	0	
24	březen	5022	28	4718	145	114	17	25	7	5	0	151	6474	10	115	
21	duben	1113	184	435	27	465	0	47	16	16	0	66	3600	0	0	
36	květen	1887	92	1069	145	573	8	48	20	15	0	191	6144	2	24	
18	červen	1354	387	526	12	404	25	34	11	27	0	50	3456	0	0	
17	červenec	489	8	380	1	100	0	23	57	4	0	13	113	100	4645	
14	srpen	296	7	277	0	112	0	19	50	5	0	24	411	52	1558	
CELKEM	akcí	273	15299	1491	9605	476	3602	127	384	225	109	7	991	34597	167	6423
PRAVIDELNÁ ČINNOST																
ZÚ týdně	ZÚ měsíčně	počet účastníků	z toho MŠ	ZŠ	15-18 let	18+										
111	444	1132	253	606	24	249										
CELKEM za rok	3552	36224	8096	19392	768	7968										

CELKOVÉ VÝKONY školní rok 2022-23	počet aktivit (včetně ZK)	3552
	počet účastníků	51528

Komentář:

- V počtu aktivit a počtu účastníků se negativně projevilo nerealizování Velikonoční výzvy a aktivit pro občany UA v rámci integrace běženců.

- *Veškeré další výkonové ukazatele se nám podařilo navzdory nepříznivé situaci úspěšně udržet.*

IV. PROJEKTY A OPERAČNÍ PROGRAMY

ZÁŘÍ 2022-ČERVEN 2023 - 2 semestry VIRTUÁLNÍ UNIVERSITA 3 VĚKU

- V září 2022 až červnu 2023 zorganizoval Domeček Hořovice dva semestry Virtuální university třetího věku.

ZÁŘÍ-PROSINEC 2022 - Školní kluby Hořovice a Králův Dvůr

Projekt: Adaptabilita a rovné příležitosti v programu Zaměstnanost

- Výzva byla zaměřena na podporu rodičů dětí 1. stupně ZŠ.
- V rámci projektu „Lék na nudu“ pracoval klub v Hořovicích a v Králově Dvoře. Každý klub zajišťoval jeden vedoucí klubu a jeden pomocný pedagog. Dokumentace a účtování aktivit se řídily pravidly projektu.
- Mimo klubových aktivit během pracovního týdne jsme nabízeli převádění dětí na zájmové útvary a příměstské tábory o školních prázdninách a státních svátcích.
- Pravidelná klubová činnost je vykazována v rámci pravidelné činnosti, příležitostné akce (zpravidla jednodenní) v rámci příležitostných aktivit a příměstské tábory vykazujeme v táborové činnosti.
- Ve školním roce jsme postupně ukončili projekt Lék na nudu, což znamenalo uzavření školního klubu v Králově Dvoře v měsíci prosinci 2022. V Hořovicích školní klub pracoval v rámci pravidelné zájmové činnosti ještě do konce června.

ZÁŘÍ 2022-ČERVEN 2023 - VZDĚLÁVACÍ JAZYKOVÉ KURZY

Projekt: Výuka českého jazyka pro cizince CPIC Středočeský Kraj

- Ve školním roce 2022-23 proběhly 2 roční kurzy výuky Českého jazyka.
- Z adresy Vrbovská 1138 jsme kurzy přestěhovali na Starý zámek.

ZÁŘÍ 2022-SRPEN 2023- MŠMT ČR

Projekt: Šablony OP JAK

Během školního roku 2022-23 jsme realizovali vzdělávací aktivity z projektu Šablony OP JAK, který je zaměřen na podporu integrace dětí se speciálními vzdělávacími potřebami a komunitní aktivity SVČ-DOMEČEK HOŘOVICE. Platnost tohoto projektu je do 30.8.2024.

V. ZÁVĚR

Školní rok 2022-23 byl prvním školním rokem, který nebyl ovlivněn restrikcemi spojenými s proticovidovými opatřeními ani do něj zásadně nezasahovala integrace příchozích z Ukrajiny, kterou přinesl loňský válečný konflikt. Školní rok by zahájen standardní nabídkou zájmových útvarů na nadcházející školní rok 2022/23.

V září byl rovněž zahájen podzimní semestr dalšího ročníku University 3 věku pro aktivní seniory z Hořovic a okolí a postupně se začala po prázdninách rozbíhat příprava a realizace příležitostných akcí, vyhlášených soutěží a činností zájmového vzdělávání.

Poslední čtvrtletí roku 2022 jsme řešili zásadní otázku, kterou bylo ukončení aktivit Školních klubů, a to při ZŠ Králův Dvůr a na Starém zámku v Hořovicích. Vzhledem k tomu, že se do realizace promítly covidové uzávěry, nedošlo k dočerpání schválených prostředků z projektu Lék na nudu. Požádali jsme tedy o prodloužení projektu do konce školního roku. Naše žádost byla zamítnuta, a tak jsme v Králově Dvoře ukončili činnost k 31.12.2022 a v Hořovicích realizovali Školní klub po tomto datu v rámci pravidelné zájmové činnosti.

Během listopadu a prosince 2022 jsme dokončili reorganizaci vnitřní inventární dokumentace majetku SVČ-DOMEČEK Hořovice a Města Hořovice, která byla završena inventurou majetku organizace. V kalendářním roce 2022-23 jsme započali úpravu vnitřních dokumentů, šablon, log a logotypů v rámci PR naší organizace. Koncem školního roku započala restrukturalizace intranetu SVČ-DOMEČEK HOŘOVICE.

Spolu s externím web masterem jsme zahájili přestavbu webových stránek, které měly být spuštěny před zahájením kampaně na zájmové kroužky pro rok 2023-24. Bohužel se nepodařilo dodržet stanovený termín, a tak jsme spuštění přesunuli na školní rok 2023-24.

V měsíci únoru 2023 jsme zahájili rezervaci letních táborových pobytů na webových stránkách. Stejně jako zájmové kroužky podražila většina táborových aktivit o 20 % v porovnání s loňským rokem. Rodiče ale situaci pochopili, a tak realizované pobytové i příměstské tábory nebyl problém naplnit.

Během školního roku se konaly naplánované hlavní aktivity SVČ-DOMEČEK HOŘOVICE, které byly na pravidelných poradách doplňovány o sezonní akce. Ačkoli byla veřejnost natěšená na příležitostnou činnost, nedopadla účast na hlavních akcích úplně podle našich očekávání. Důvodem bylo deštivé počasí v jarních měsících, které negativně ovlivnilo návštěvnost velkých akcí. Ve snížení počtu účastníků hrálo ale hlavní roli především vypuštění Velikonoční výzvy, která v rámci covidových let přinesla velké množství účastníků z celé republiky. Je tedy nasnadě zvážit, zda se k ní v příštím roce nevrátit.

Z personálního pohledu došlo

během školního roku k odchodu projektových pracovníků Romany Burdové, Kristýny Štolzové, Kateřiny Potužnickové a Lenky Petráskové. Na konci srpna z naší organizace odešla dlouholetá pracovníce Hana Pechová. Během letních měsíců paní ředitelka dojednala nástup dvou nových kolegů Alexandra Tuttera a Emy Vaníkové, a to od září 2023.

Školní rok nebyl úplně jednoduchý. Pracovníci museli naskočit z časté práce z domova do tempa běžného školního roku a oprášit schopnost plánovat pracovní aktivity s ohledem na své soukromí. Museli jsme začít více počítat, protože ekonomická situace ovlivňovala nejen tvorbu cen za jednotlivé aktivity, ale přinesla vyšší nároky na argumentační vybavenost pracovníků při komunikaci s rodiči na toto téma. Začali jsme ještě více sledovat spotřebu a konkrétní vyúčtování. Dokázali jsme, že dokážeme i v těchto ztížených podmínkách obstát

a dále realizovat kvalitní a vyhledávané akce. Věříme, že spolu s novými pracovníky dokážeme v následujícím roce 2023-24 Domeček Hořovice ještě dále posunout a rozšířit nabídku činností.